

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖИ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ

Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Республики Крым

«Крымский инженерно-педагогический университет имени Февзи Якубова» (ГБОУВО РК КИПУ имени Февзи Якубова)

Кафедра менеджмента и государственного управления

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП

М.К. Ильясова

«22» 03 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Д. ДООД А.Р. Ваниева

Z2» ОЗ 20 23 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.23 «Корпоративный менеджмент и управление»

направление подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль подготовки «Логистика и управление цепями поставок»

факультет экономики, менеджмента и информационных технологий

Рабочая программа дисциплины Б1.В.23 «Корпоративный менеджмент и управление» для бакалавров направления подготовки 38.03.02 Менеджмент. Профиль «Логистика и управление цепями поставок» составлена на основании ФГОС ВО, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 970.

рабочей программы (Мешия С.Р. Мустафаева, доц.
n c
Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента
и государственного управления
от
Заведующий кафедрой А.Р. Ваниева
Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании УМК факультета
экономики, менеджмента и информационных технологий
от 22.03 20.23\г., протокол № -7
Председатель УМК К.М. Османов

Составитель

- 1.Рабочая программа дисциплины Б1.В.23 «Корпоративный менеджмент и управление» для бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки «Логистика и управление цепями поставок».
- 2.Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

2.1. Цель и задачи изучения дисциплины (модуля) *Цель дисциплины (модуля):*

– является изучение принципов, моделей и механизмов корпоративного управления. раскрытия потенциала корпоративного управления в разрешении социальных проблем современного российского общества и практических аспектов оценки качества корпоративного управления в российских компаниях.

Учебные задачи дисциплины (модуля):

- формирование комплексного представления о методах корпоративного управления;
- системе принципов, моделей и механизмов корпоративного управления;
- изучение основных видов организационных структур управления корпорациями и многообразия форм корпоративного управления в развитых зарубежных странах.

2.2. Планируемые результаты освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины Б1.В.23 «Корпоративный менеджмент и управление» направлен на формирование следующих компетенций:

- УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
- ПК-3 Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- основные теории корпоративного управления (УК-1.2.);
- экономические и финансовые основы корпоративного управления (УК-1.5.);
- модели инструментов корпоративного управления (ПК-3.2.);
- интересы различных групп участников корпорации, потенциальные конфликты

между ними и инструменты их разрешения (ПК-3.4.);

Уметь:

 осуществлять теоретический анализ основных концепций и моделей корпоративного управления и подходов к его определению (УК-1.2.);

- составлять программу исследования рейтинга корпоративного управления и разрабатывать методический инструментарий (ПК-3.3.);
- анализировать и оптимизировать структуру собственности организации (ПК-3.4.).

Владеть:

- навыками анализа данных, полученных при исследовании рейтинга корпоративного управления (УК-1.2.);
- основными методами и приемами консалтинговой деятельности в области корпоративного управления (ПК-3.4.);
- навыками публичной презентации результатов исследований в практике корпоративного управления (ПК-3.4.).

3. Место дисциплины в структуре ОПОП.

Дисциплина Б1.В.23 «Корпоративный менеджмент и управление» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

4. Объем дисциплины (модуля)

(в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся)

	Общее	кол-во		Конта	ктныс	е часы	I			Контроль
Семестр	кол-во часов	о зач. Всего пек лаб.з		лаб.з	прак т.зан	сем.	ИЗ	СР	(время на контроль)	
8	108	3	42	20		22			66	3a
Итого по ОФО	108	3	42	20		22			66	

5. Содержание дисциплины (модуля) (структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий)

						Кол	ичест	гво ча	асов						
Наименование тем	очная форма						заочная форма					Форма			
(разделов, модулей)	Всего		I	з том	числ	e		его]	з том	числе	e		текущего контроля
	В	Л	лаб	пр	сем	И3	CP	Всел	Л	лаб	пр	сем	И3	CP	1
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
						Te	ма								
Тема 1. Введение в корпоративное управление	9	2		2			5								устный опрос; тестовый контроль; контрольная работа

Тема 2. Трависнациональные корпорации: их роль и место в международной хозяйственной деятельности. 12 2 2 8 устный опр тестовый контроль (контроль и междирменной деятельности. Крунные мировые ТНК на российском рынке 12 2 2 5 устный опр тестовый контроль (контроль и межфирменной интеграции устный опр тестовый контроль (контроль интеграции 12 2 2 8 устный опр тестовый контроль (контроль интеграции инвесторы корпорации как главные участники корпорации корпоративных отношений 12 2 2 8 устный опр устный опр тестовый контроль (контроль интеграции устный опр тестовый контроль (контроль интеграции из д рубськом из друбськом из друбськом из друбськом из друбськом из друбськом (контроль из другимей опр тестовый контроль из другимей опр тестовый контроль (контроль из другимей опр
корпорации: их роль и место в международной хозяйственной деятельности. Крупные мировые ТНК на российском рынке Тема 3. Основные организационноправовые формы 9 2 2 5 5 устный опристовый контроль интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 5 5 устный опристовый корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации Тема 7. Правовые устный опристовный опристовыя правовые условия регистрации Тема 7. Правовые устный опристовный опристовый контроль
и место в международной хозяйственной деятельности. Крупные мировые ТНК на российском рынке Тема 3. Основные организационноправовые формы межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 2 5 9 9 2 9 9 2 9 9 9 9 9 9 9 9 9
и место в международной хозяйственной деятельности. Крупные мировые ТНК на российском рынке Тема 3. Основные организационноправовые формы межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 2 5 9 9 2 9 9 2 9 9 9 9 9 9 9 9 9
международной хозяйственной деятельности. Крупные мировые ТНК на российском рынке Тема 3. Основные организационноправовые формы 9 2 2 5 5 устный опритеговый контроль межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 2 5 устный опритеговый корпорации Тема 6. Опыт корпорациий Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации Тема 7. Правовые устный опритеговый контроль
тестовый контроль
деятельности. Крупные мировые ТНК на российском рынке Тема 3. Основные организационно- правовые формы межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров морпораций Тема 6. Опыт корпоративного урстный опр корпоративного урстный опр устный опр устный опр устный опр устный опр устный опр тестовый контроль
Крупные мировые ТНК на российском рынке 2 2 5 устный опр тестовый контроль Тема 3. Основные организационно- правовые формы межфирменной интеграции 9 2 2 5 устный опр тестовый контроль Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений 12 2 2 8 устный опр устный опр устный опр тестовый контроль Тема 5. Советы директоров корпораций 9 2 2 5 устный опр устный опр тестовый контроль Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом 9 2 2 5 устный опр тестовый контроль Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 устный опр тестовый контроль
ТНК на российском рынке Тема 3. Основные организационноправовые формы 9 2 2 5 5
рынке Тема 3. Основные организационно-правовые формы межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 2 5 9 9стный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые уусловия регистрации 9 2 2 5 5 9 9стный опр тестовый контроль
Тема 3. Основные организационно-правовые формы межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 2 5 9 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 9 устный опр тестовый контроль
Тема 3. Основные организационно-правовые формы межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 2 5 9 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 9 устный опр тестовый контроль
организационно- правовые формы межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5
правовые формы 9 2 2 5 5 тестовый контроль тест
межфирменной интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 устный опр тестовый контроль
интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5 устный опр тестовый контроль
интеграции Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений 12 2 2 8 устный опр устный опр устный опр тестовый контроль Тема 5. Советы директоров корпораций 9 2 2 2 5 устный опр устный опр тестовый контроль Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом 9 2 2 2 5 устный опр тестовый контроль Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 2 5 устный опр тестовый контроль
Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений 12 2 8 устный опр устный опр устный опр тестовый контроль Тема 5. Советы директоров корпораций 9 2 2 5 устный опр устный опр тестовый контроль Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом 9 2 2 5 устный опр тестовый контроль Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 устный опр тестовый контроль
инвесторы корпорации как главные участники 12 2 8 корпоративных отношений 9 2 2 Тема 5. Советы директоров 9 2 2 5 директоров корпораций 9 2 2 5 Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом 9 2 2 5 Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5
корпорации как главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
главные участники корпоративных отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
отношений Тема 5. Советы директоров 9 2 2 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 9 9 2 9 2 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9
Тема 5. Советы 9 2 2 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт устный опр устный опр устный опр тестовый корпоративного управления в России 9 2 2 5 устный опр и за рубежом Тема 7. Правовые устный опр устный опр устный опр условия регистрации 9 2 2 5 тестовый
Тема 5. Советы 9 2 2 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт устный опр устный опр тестовый корпоративного управления в России 9 2 2 5 устный опр и за рубежом Тема 7. Правовые устный опр устный опр устный опр условия регистрации 9 2 2 5 тестовый
директоров 9 2 2 5 5 устный опр корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
Корпораций Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5 9 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом 9 2 2 5
корпоративного управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5 9 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
корпоративного управления в России и за рубежом 9 2 2 5
управления в России и за рубежом Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 5 устный опр
Тема 7. Правовые условия регистрации 9 2 2 5 устый опретестовый
условия регистрации 9 2 2 5
условия регистрации 9 2 2 2 5 5 5 6 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
т 1917 г. г. тестовый
VI 1974 OD TOURIS
Тема 8.
Инвестиционная
политика
корпораций как 9 2 2 5 5 9 9 2 9 9 2 9 9 9 9 9 9 9 9 9
ключевой фактор
роста российской
экономики компаний
Тема 9. Создание и
функционирование
холдинговых устный опр
компаний и 7 2 5 5
финансово-
промышленных
групп
Тема 10. Слияния и
поглощения
компаний: 9 2 2 5 5 устный опр
зарубежный и
российский опыт
POCEMICKIM OIDST

Тема 11. Оффшорный бизнес и оффшорные компании	9	2	2		5				устный опрос; тестовый контроль
Тема 12. Управление человеческими ресурсами в международном бизнесе.	5				5				устный опрос; контрольная работа
Всего часов за 8 семестр	HUX	20	22		66				
Форма промеж. контроля			Зачет	,					
Всего часов дисциплине	108	20	22		66				
часов на контроль									

5. 1. Тематический план лекций

№ лекц	Тема занятия и вопросы лекции	Форма проведения (актив., интерак.)	КОЛИ	чество сов
1.	Тема 1. Введение в корпоративное управление	Акт.	2	
	Основные вопросы:			
	Корпоративное управление: суть, функции,			
	задачи и способы реализации. Собственность			
	как объект корпоративного управления.			
	Роль корпоративного управления в защите прав			
	акционеров (собственников). Стейкхолдеры в			
	системе корпоративного управления.			
	Корпоративный контроль: формы, механизм			
	формирования, особенности в России.			
	Модели корпоративного управления в развитых			
	странах: их достоинства и недостатки.			
	Анализ становления организации			
	корпоративного управления в отечественной			
	практике. Особенности российской модели			
	корпоративного управления.			
2.	Тема 2. Транснациональные корпорации: их	Акт.	2	
	роль и место в международной хозяйственной			
	деятельности. Крупные мировые ТНК на			
	российском рынке			
	Основные вопросы:			
	Современные подходы к определению ТНК			

	Эволюция ТНК в России и в мире Роль ТНК в мировом хозяйстве			
3.	Тема 3. Основные организационно-правовые	Акт.	2	
] 3.	формы межфирменной интеграции	AKI.	<i></i>	
	Основные вопросы:			
	Глобализация международного бизнеса			
	Межорганизационные формы бизнеса			
	Сравнительный анализ организационных форм			
	интеграции			
4.	Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации	Акт.	2	
	как главные участники корпоративных			
	отношений			
	Основные вопросы:			
	Типичные проблемы акционеров и инвесторов			
	корпораций. Защита прав акционеров и			
	инвесторов.			
	Особенности управления в акционерном			
	обществе. Высший орган управления			
	акционерным обществом, его функции.			
	Проблемы взаимоотношений менеджмента и			
	Основные направления нарушения прав			
	акционеров. Контроль за эффективностью			
	деятельность высшего управленческого состава			
	в системе корпоративного управления.			
	Процедура оценки деятельности топ-			
	менеджмента			
5.	Тема 5. Советы директоров корпораций	Акт.	2	
	Основные вопросы:			
	Совет директоров: понятие, функции и			
	предназначение в корпоративной структуре.			
	Зарубежная и российская практика			
	деятельности совета директоров.			
	Понятие «независимый директор». Соблюдение			
	на практике независимости членов совета			
	директоров от менеджмента. Обязанности и			
	права членов совета директоров. Порядок			
	созыва и проведение заседания совета			
	директоров. Задачи совета директоров:			
	опекунские, стратегические, надзор, развитие и			
	подготовка менеджеров;			
	подготовка менеджеров,			

	Оценка работы совета директоров как в целом, так и отдельных членов совета директоров. Российская практика формирования советов директоров корпораций. Особенности организации работы совета директоров корпораций США.			
6.	Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления.	Акт.	2	
7.	 Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в России. Регистрация корпораций в России. Особенности регистрации корпораций в США. 	Акт.	2	
8.	Тема 8. Инвестиционная политика корпораций как ключевой фактор роста российской экономики компаний Основные вопросы: Виды ценных бумаг корпораций (российских и зарубежных) и инвестиционные возможности корпораций. Содержание инвестиционного предложения корпорации. Финансовые и нефинансовые аспекты корпоративного управления. Инвестиционная привлекательность корпорации и ее обеспечение в системе корпоративного управления	Акт.	2	
9.	Тема 10. Слияния и поглощения компаний: зарубежный и российский опыт	Акт.	2	

Основные вопросы:			
Типы холдинговых компаний. Управление			
холдингом.			
Опыт формирования холдинговых компаний в			
России.			
Понятие ФПГ. Управление деятельностью ФПГ.			
Современное состояние ФПГ в России. ФПГ			
"ИНТЕРРОС". Зарубежный опыт			
функционирования ФПГ (США, Япония,			
Южная Корея, Германия).			
10. Тема 11. Оффшорный бизнес и оффшорные Ак	αт.	2	
компании			
Основные вопросы:			
Слияния (поглощения): сущность, типы и			
основные мотивы.			
Механизм защиты компаний от поглощений.			
Способы достижения контроля над			
деятельностью приобретаемого предприятия.			
Взаимосвязь риска и доходности в процессе			
образования и функционирования корпорации.			
Классификация рисков, возможности их			
уменьшения и предотвращения. Оценка			
корпоративного капитала при слиянии			
(поглощении) предприятий.			
Итого		20	0

5. 2. Темы практических занятий

е занятия	Наименование практического занятия	Форма проведения (актив.,	часов		
Š		интерак.)	ОФО	3ФО	
1.	Тема 1. Введение в корпоративное управление	Акт.	2		
	Основные вопросы:				
	Корпоративное управление: суть, функции,				
	задачи и способы реализации. Собственность				
	как объект корпоративного управления.				

	Роль корпоративного управления в защите прав акционеров (собственников). Стейкхолдеры в системе корпоративного управления.			
	Корпоративный контроль: формы, механизм формирования, особенности в России. Модели корпоративного управления в развитых странах: их достоинства и недостатки.			
2.	Тема 2. Транснациональные корпорации: их роль и место в международной хозяйственной деятельности. Крупные мировые ТНК на российском рынке Основные вопросы: Современные подходы к определению ТНК Эволюция ТНК в России и в мире Роль ТНК в мировом хозяйстве	Акт.	2	
3.	Тема 3. Основные организационно-правовые формы межфирменной интеграции Основные вопросы: Глобализация международного бизнеса Межорганизационные формы бизнеса Сравнительный анализ организационных форм интеграции	Акт.	2	
4.	Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации как главные участники корпоративных отношений Основные вопросы: Типичные проблемы акционеров и инвесторов корпораций. Защита прав акционеров и инвесторов. Особенности управления в акционерном обществе. Высший орган управления акционерным обществом, его функции. Проблемы взаимоотношений менеджмента и Основные направления нарушения прав акционеров. Контроль за эффективностью деятельность высшего управлениеского состава в системе корпоративного управления. Процедура оценки деятельности топменеджмента	Акт.	2	

5.	Тема 5. Советы директоров корпораций	Акт.	2	
	Основные вопросы:		_	
	Совет директоров: понятие, функции и			
	предназначение в корпоративной структуре.			
	Зарубежная и российская практика			
	деятельности совета директоров.			
	Понятие «независимый директор». Соблюдение			
	на практике независимости членов совета			
	директоров от менеджмента. Обязанности и			
	права членов совета директоров. Порядок			
	созыва и проведение заседания совета			
	директоров. Задачи совета директоров:			
	опекунские, стратегические, надзор, развитие и			
	подготовка менеджеров;			
	Оценка работы совета директоров как в целом,			
	так и отдельных членов совета директоров.			
	Российская практика формирования советов			
	директоров корпораций.			
	Особенности организации работы совета			
	директоров корпораций США.			
6.	Тема 6. Опыт корпоративного управления в	Акт.	2	
6.	Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом	Акт.	2	
6.		Акт.	2	
6.	России и за рубежом	Акт.	2	
6.	России и за рубежом Основные вопросы:	Акт.	2	
6.	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель.	Акт.	2	
6.	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской	Акт.	2	
6.	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом.	Акт.	2	
	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления.			
7.	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и	Акт.	2	
	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями			
	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы:			
	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в			
	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в России.			
	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в России. Регистрация корпораций в России.			
7.	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в России. Регистрация корпораций в России. Особенности регистрации корпораций в США.	Акт.	2	
	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в России. Регистрация корпораций в России. Особенности регистрации корпораций в США. Тема 8. Инвестиционная политика корпораций			
7.	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в России. Регистрация корпораций в России. Особенности регистрации корпораций в США. Тема 8. Инвестиционная политика корпораций как ключевой фактор роста российской	Акт.	2	
7.	России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления. Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в России. Регистрация корпораций в России. Особенности регистрации корпораций в США. Тема 8. Инвестиционная политика корпораций	Акт.	2	

	Виды ценных бумаг корпораций (российских и зарубежных) и инвестиционные возможности корпораций. Содержание инвестиционного предложения корпорации. Финансовые и нефинансовые аспекты корпоративного управления. Инвестиционная привлекательность корпорации и ее обеспечение в системе корпоративного управления			
9.	Тема 9. Создание и функционирование холдинговых компаний и финансовопромышленных групп Основные вопросы: Типы холдинговых компаний. Управление холдингом. Опыт формирования холдинговых компаний в России. Понятие ФПГ. Управление деятельностью ФПГ. Современное состояние ФПГ в России. ФПГ "ИНТЕРРОС". Зарубежный опыт функционирования ФПГ (США, Япония, Южная Корея, Германия).	Акт.	2	
10.	Тема 10. Слияния и поглощения компаний: зарубежный и российский опыт Основные вопросы: Слияния (поглощения): сущность, типы и основные мотивы. Механизм защиты компаний от поглощений. Способы достижения контроля над деятельностью приобретаемого предприятия. Взаимосвязь риска и доходности в процессе образования и функционирования корпорации.	Акт.	2	
11.	Тема 11. Оффшорный бизнес и оффшорные компании Основные вопросы: Понятие, цели, преимущества и недостатки оффшорных зон. Характеристика трех групп оффшорных зон.	Акт.	2	

Итого		
оффшорных юрисдикций.		
помощи оффшорной компании. Характеристика		
Способы и приемы оптимизации бизнеса при		
компаний в оффшорных зонах.		
Особенности деятельности холдинговых		
Типы оффшорных компаний и их операции.		

5. 3. Темы семинарских занятий

-(не предусмотрены учебным планом)

5. 4. Перечень лабораторных работ

(не предусмотрено учебным планом)

5. 5. Темы индивидуальных занятий

(не предусмотрено учебным планом)

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Самостоятельная работа по данной дисциплине включает такие формы работы как: работа с базовым конспектом; подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе; подготовка к зачету.

6.1. Содержание самостоятельной работы студентов по дисциплине (модулю)

№	Наименование тем и вопросы, выносимые на самостоятельную работу	Форма СР	Кол-во часов	
	самостоятельную расоту		ОФО	3ФО
1	Тема 1. Введение в корпоративное управление Основные вопросы: Корпоративное управление: суть, функции, задачи и способы реализации. Собственность как объект корпоративного управления. Роль корпоративного управления в защите прав акционеров (собственников). Стейкхолдеры в системе корпоративного управления. Корпоративный контроль: формы, механизм формирования, особенности в России.	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	5	
2	Тема 2. Транснациональные корпорации: их роль и место в международной хозяйственной деятельности. Крупные мировые ТНК на российском рынке Основные вопросы: Современные подходы к определению ТНК Эволюция ТНК в России и в мире Роль ТНК в мировом хозяйстве	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	8	

_			I	
3	Тема 3. Основные организационно-правовые формы межфирменной интеграции	подготовка к устному опросу;	5	
	Основные вопросы:	подготовка к		
	Глобализация международного бизнеса	тестовому		
	Межорганизационные формы бизнеса	контролю; подготовка к		
	Сравнительный анализ организационных форм	контрольной		
	интеграции	работе		
4	Тема 4. Акционеры и инвесторы корпорации	подготовка к		
•	как главные участники корпоративных	устному	8	
	отношений	опросу; подготовка к	Ü	
	Основные вопросы:	тестовому		
	Типичные проблемы акционеров и инвесторов	контролю;		
	корпораций. Защита прав акционеров и	подготовка к контрольной		
	инвесторов.	работе		
	Особенности управления в акционерном			
	обществе. Высший орган управления			
	1 • • •			
	акционерным обществом, его функции.			
	Проблемы взаимоотношений менеджмента и			
	Основные направления нарушения прав			
	акционеров. Контроль за эффективностью			
	деятельность высшего управленческого состава			
	в системе корпоративного управления.			
	Процедура оценки деятельности топ-			
	менеджмента			
5	Тема 5. Советы директоров корпораций	подготовка к	5	
	Основные вопросы:	устному опросу;		
	Совет директоров: понятие, функции и	опросу, подготовка к		
	предназначение в корпоративной структуре.	тестовому		
	Зарубежная и российская практика	контролю; подготовка к		
	деятельности совета директоров.	подготовка к контрольной		
	Понятие «независимый директор». Соблюдение	работе		
	на практике независимости членов совета			
	директоров от менеджмента. Обязанности и			
	права членов совета директоров. Порядок			
	созыва и проведение заседания совета			
	_			
	директоров. Задачи совета директоров:			
	опекунские, стратегические, надзор, развитие и			
	подготовка менеджеров;			

	Оценка работы совета директоров как в целом, так и отдельных членов совета директоров. Российская практика формирования советов директоров корпораций.			
6	Тема 6. Опыт корпоративного управления в России и за рубежом Основные вопросы: Российская корпоративная модель. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления. Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом.	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	5	
7	 Тема 7. Правовые условия регистрации и управления корпорациями Основные вопросы: Правовая основа корпоративного управления в России. Регистрация корпораций в России. Особенности регистрации корпораций в США. 	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	5	
8	Тема 8. Инвестиционная политика корпораций как ключевой фактор роста российской экономики компаний Основные вопросы: Виды ценных бумаг корпораций (российских и зарубежных) и инвестиционные возможности корпораций. Содержание инвестиционного предложения корпорации. Финансовые и нефинансовые аспекты корпоративного управления.	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	5	
9	Тема 9. Создание и функционирование холдинговых компаний и финансовопромышленных групп Основные вопросы: Типы холдинговых компаний. Управление холдингом. Опыт формирования холдинговых компаний в России.	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	5	

	Понятие ФПГ. Управление деятельностью ФПГ. Современное состояние ФПГ в России. ФПГ "ИНТЕРРОС". Зарубежный опыт функционирования ФПГ (США, Япония, Южная Корея, Германия).			
10	Тема 10. Слияния и поглощения компаний: зарубежный и российский опыт Основные вопросы: Слияния (поглощения): сущность, типы и основные мотивы. Механизм защиты компаний от поглощений. Способы достижения контроля над деятельностью приобретаемого предприятия.	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	5	
11	Тема 11. Оффшорный бизнес и оффшорные компании Основные вопросы: Понятие, цели, преимущества и недостатки оффшорных зон. Характеристика трех групп оффшорных зон. Типы оффшорных компаний и их операции. Особенности деятельности холдинговых компаний в оффшорных зонах. Способы и приемы оптимизации бизнеса при помощи оффшорной компании. Характеристика оффшорных юрисдикций.	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	5	
12	Тема 12. Управление человеческими ресурсами в международном бизнесе. Основные вопросы: Подходы к отбору персонала для зарубежных операций. Критерии отбора менеджеров. Обучение кандидатов для зарубежных назначений. Мотивация и оплата труда. Этика в международном бизнесе. Управление человеческими ресурсами в международном бизнесе.	подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе	5	
	Итого		66	

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Дескрип	Компетенции	
торы		средства
n	УК-1	
Знать	основные теории корпоративного управления (УК-1.2.); экономические и финансовые основы корпоративного управления (УК-1.5.)	устный опрос
Уметь	осуществлять теоретический анализ основных концепций и моделейкорпоративного управления и подходов к его определению (УК-1.2.)	тестовый контроль; контрольная работа
Владеть	навыками анализа данных, полученных при исследовании рейтингакорпоративного управления (УК-1.2.)	зачет
	ПК-3	
Знать	модели инструментов корпоративного управления (ПК-3.2.); интересы различных групп участников корпорации, потенциальные конфликтымежду ними и инструменты их разрешения (ПК-3.4.)	устный опрос
Уметь	составлять программу исследования рейтинга корпоративного управления иразрабатывать методический инструментарий (ПК-3.3.); анализировать и оптимизировать структуру собственности организации (ПК-3.4.).	тестовый контроль; контрольная работа
Владеть	основными методами и приемами консалтинговой деятельности в областикорпоративного управления (ПК-3.4.); навыками публичной презентации результатов исследований в практикекорпоративного управления (ПК-3.4.).	зачет

7.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

	Уровни сформированности компетенции			
Оценочные средства	Компетентность несформирована	Базовый уровень компетентности	Достаточный уровень компетентности	Высокий уровень компетентности
устный опрос	Студент не	Студент неполно,	Студент полно, с	Студент полно,
	способен дать	поверхностно, не	несущественными	глубоко,
	ответ на заданный	обоснованно	замечаниями	обоснованно
	вопрос	отвечает на	отвечает на	отвечает на
		заданные	заданные	заданные вопросы
		вопросы	вопросы	

тестовый контроль	Менее 59%	60-74% верных	75-89% верных	90-100% верных
	верных ответов	ответов	ответов	ответов
контрольная работа	Выполнено	Выполнено не	Выполнено 51 -	Выполнено более
	правильно менее	менее 50%	80% теор, части,	80% теоретической
	30%	теоретической	практическое	части,
	теоретической	части и	задание сделано	практическое
	части,	практических	полностью с	задание выполнено
	практическая	заданий (или	несущественными	без замечаний
	часть или не	полностью	замечаниями	
	сделана или	сделано		
	выполнена менее	практическое		
	30%	задание)		
зачет	соответствует	соответствует	соответствует	соответствует
	выявления	выявления знаний	выявления знаний	выявления
	значительных	основного	основного	всестороннего
	пробелов в	программного	программного	системного и
	знаниях	материала;	материала;	глубокого знания
	основного	усвоения	усвоения	программного
	программного	информации в	основной и	материала;
	материала;	основном из	дополнительной	усвоения основной
	владение	лекционного	литературы;	и дополнительной
	отдельными	курса; владение	владение	литературы; четкое
	понятиями,	необходимыми	понятийным	владение
	методиками и	методами,	аппаратом,	понятийным
	инструментами,	методиками и	методами,	аппаратом,
	допускает в их	инструментами,	методиками и	методами и
	использовании	предусмотренным	инструментами	инструментами,
	принципиальные	и программой;	предусмотренным	предусмотренными
	ошибки.	умение	и программой;	программой
		использовать их	умение	дисциплины;
		для решения	использовать их	умение
		типовых	для решения	использовать их
		ситуаций	типовых	для решения
			ситуаций	типовых и
				нетиповых
				ситуаций

7.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

7.3.1. Примерные вопросы для устного опроса

- 1. Корпоратизация российской экономики и становление современных форм хозяйствования.
- 2.Особенности и признаки корпоративных структур.

- 3. Организационная схема образования и основные принципы функционирования корпораций.
- 4. Характеристика механизма функционирования интегрированных корпоративных структур.
- 5.Завершение I этапа становления и развития российских крупных интегрированных структур, их последующая трансформация.
- 6.Взаимосвязь риска и доходности в процессе образования и функционирования корпорации. Классификация рисков.
- 7. Слияния (поглощения) и возможности внешнего экономического роста.
- 8.Отечественный и зарубежный опыт слияний (поглощений).
- 9.Принципы слияния, выбор и проектирование рациональной модели корпоративной структуры.
- 10. Оценка корпоративного капитала при слиянии (поглощении) предприятий.

7.3.2. Примерные вопросы для тестового контроля

- 1. 1. Индекс Херфиндаля-Хиршмана показывает:
- а) выгоду от слияний
- б) рентабельность основного капитала
- в) уровень концентрации рынка
- г) чистую прибыль компании
- 2. Основные характерные черты экономики России в переходный период:
- а) спад производства, бюджетный дефицит, инфляция, безработица
- б) старение производственного потенциала, снижение инвестиций в экономику
- в) создание крупных корпоративных структур
- г) высокий уровень инвестиций в экономику
- 3. Преимущества крупного производства:
- а) наличие огромного собственного капитала и эффективное перекомбинирование ресурсов
- б) рост издержек производства
- в) отсутствие гибкости в научно-технических преобразованиях
- г) эффективное использование квалифицированных кадров
- д) рост стоимости единицы выпускаемой продукции
- 4. Значение индекса Херфиндаля-Хиршмана для монополии:
- a) 100
- б)1000
- в) 10000
- r) 10
- 5. Личная уния крупного капитала и властных структур это:

- 2. Тестовые задания к теме 2
- 1. Источники экономического роста:
- а) внешний рост
- б) внутренний рост
- в) накопления
- г) инвестиции
- 2. Пул-метод (метод слияния пакетов акций) предполагает:
- а) достижение контроля над приобретаемым предприятием и включение его в корпоративную группу в качестве дочернего предприятия путем приобретения его акций по согласованным ценам
- б) приобретение отдельных или всех активов предприятия, при этом, приобретенное предприятие прекращает свое существование
- в) репутация предприятия, т.е. разность между стоимостной оценкой предприятия как единого целого и суммарной стоимостью всех его активов
- г) оценку капитала предприятия
- 3. Лицами, заинтересованными в оценке капитала корпорации являются:
- а) налогоплательщики
- б) инвесторы
- в) Правительство
- г) таможенники

- 3. Тестовые задания к теме 3
- 1. Корпоративное управление это:
- а) управление предприятием с целью получения прибыли в соответствии со стратегическим планом развития
- б) система отношений и распределений обязанностей между руководством корпоративной структуры и акционерами, которая направлена на обеспечение интересов владельцев
- в) организационная модель, с помощью которой строятся отношения между корпорацией и внешней средой
- г) организационная модель, с помощью которой строятся отношения между корпорацией и внутренней средой
- 2. Целями корпоративного управления являются:
- а) организация предприятия для его последующей продажи
- б) эффективное распоряжение собственностью
- в) эффективная хозяйственная деятельность для получения прибыли
- г) деятельность, направленная на поглощение других предприятий
- 3. Документ, носящий рекомендательный характер и одновременно являющийся основополагающим для организации деятельности акционерного общества:
- а) Кодекс корпоративного поведения
- б) Гражданский Кодекс РФ
- в) ФЗ РФ «Об акционерных обществах»
- Γ) Φ 3 $P\Phi$ «O $\Phi\Pi\Gamma$ »

4. Тестовые задания к теме 4

- 1. Экономические особенности англо-саксонской (американской) модели корпоративного управления:
- а) распыленность акционерного капитала, ориентация на прибыль в краткосрочном периоде
- б) высокая концентрация акционерного капитала, большая роль банков как акционеров
- в) высокая концентрация акционерного капитала, высокая степень интеграции промышленности и ее тесное партнерство с банками (кейрецу)
- в) высокая концентрация акционерного капитала, ориентация на прибыль в краткосрочном периоде
- 2. Двухуровневая структура совета директоров присуща:
- а) японской модели корпоративного управления
- б) континентальной (германской) модели корпоративного управления
- в) американской модели корпоративного управления
- г) подобной структуры не существует
- 3. Особенности континентальной (германской) модели корпоративного управления:
- а) ориентация на долгосрочные цели, большая роль принадлежит неформальным объединениям союзам, ассоциациям, создание кейрецу
- б) ориентация на высокоприбыльные сферы, легкость «входа» и «выхода» инвесторов
- в) ориентация на долгосрочные цели, большая роль банков как акционеров
- г) ориентация на краткосрочные цели, акционеры стремятся получить максимум

5. Тестовые задания к теме 5

- 1. Уязвимость корпораций перед корпоративным захватчиком проявляется в следующих случаях:
- а) низкие издержки производства
- б) плохо структурированный акционерный капитал
- в) плохо прописанные внутренние документы
- г) хорошо структурированный акционерный капитал
- 2. Внешние факторы уязвимости корпорации перед компанией-захватчиком:
- а) небольшой размер собственного капитала
- б) формирование крупной вертикально интегрированной структуры
- в) отсутствие стратегии структурированного акционерного капитала
- г) наличие пакета акций у региональных и местных властей
- 3. Финансовые способы противодействия враждебному поглощению:
- а) использование поддержки местных властей
- б) использование поддержки судебных органов
- в) скупка собственных акций через аффилированные структуры
- г) продажа крупного пакета своих акций дружественному акционеру
- 4. Борьба за доверенности в России осуществляется следующими способами:
- а) скупка акций корпораций за счет собственных средств с последующей их продажей менеджменту и «своим» сотрудникам
- б) передача акций членов трудового коллектива в управление некоммерческому партнерству или ЗАО
- в) материальные и административные санкции по отношению к работникамакционерам, голосующих против решений топ-менеджмента

- 6. Тестовые задания к теме 6
- 1. Совет директоров осуществляет:
- а) общее (стратегическое) руководство деятельностью АО
- б) является высшим органом управления АО
- в) осуществляет руководство текущей деятельностью АО
- г) эмиссию акции АО
- 2. К компетенции совета директоров относят:
- а) определение приоритетных направлений деятельности АО
- б) подбор дирекции (правления) и осуществление контроля за их деятельностью
- в) определение количественного состава совета директоров общества, избрание его членов
- г) принятия решения о реорганизации АО
- 3. Члены совета директоров избираются:
- а) менеджментом АО
- б) председателем совета директоров
- в) общим собранием акционеров
- г) учредителями АО
- 4. Независимый директор это:
- а) член совета директоров, который свободен от управленческих функций и у которого нет аффилированных лиц в данном АО
- б) член совета директоров, который отстаивает права миноритарных акционеров
- в) независимый аудитор
- г) представитель государства

- 7. Тестовые задания к теме 7
- 1. Единоличный исполнительный орган в акционерном обществе это:
- а) директор, генеральный директор
- б) председатель совета директоров
- в) общее собрание акционеров
- г) член совета директоров
- 2. Коллегиальный исполнительный орган в акционерном обществе это:
- а) правление, дирекция
- б) совет директоров
- в) общее собрание акционеров
- 3. К компетенции исполнительного органа акционерного общества относится:
- а) решение о дополнительном размещении акций
- б) внесение изменений и дополнений в устав общества
- в) увеличение уставного капитала общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций
- г) решение всех вопросов руководства текущей деятельностью общества
- 4. Вариант одновременного исполнения функций генерального директора и председателя совета директоров согласно ФЗ РФ «Об акционерных обществах»:
- а) допустим
- б) не допустим
- в) допустим в случае, когда председатель совета директоров является держателем контрольного пакета акций
- г) допустим в случае, когда председатель совета директоров является учредителем общества

- 8. Тестовые задания к теме 8
- 1. «Золотая акция» это:
- а) акция, имя держателя которой регистрируется в реестре и указывается в сертификате акции
- б) акция, по которой дивиденды в случае их невыплаты накапливаются и выплачиваются в более поздний период
- в) акция, выпускаемая в процессе акционирования предприятия и дающая право ее держателю наложить вето при решении ряда вопросов на общем собрании акционеров (крупные сделки и т.д.), дивиденды но ней не выплачиваются
- 2. Согласно Φ 3 Р Φ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» унитарное предприятие это:
- а) коммерческая организация, уставной капитал которой разделен на акции
- б) коммерческая организация, не наделенная правом собственности на имущество, закрепленное за ней собственником
- в) общество, уставной капитал которого разделен на определенные доли
- г) некоммерческое партнерство
- 3. Виды унитарных предприятий:
- a) OOO
- б) предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения
- в) казенное предприятие
- 4. Создание унитарным предприятием в своей структуре дочернего предприятия:
- а) допускается
- б) не допускается
- в) данное положение не регламентируется законодательством

- 9. Тестовые задания к теме 9
- 1. Элементы внешней среды это:
- а) организационная структура компании
- б) высшее исполнительное руководство
- в) макроэкономическое состояние
- г) трудовая дисциплина
- 2. Факторы прямого воздействия внешней среды на корпорацию:
- а) глобализация
- б) макроэкономическое состояние
- в) нормативно-правовая база
- г) государственное регулирование
- д) потребители
- 3. Антимонопольное законодательство это:
- а) меры, направленные против чрезмерной концентрации рынка
- б) государственное владение собственностью
- в) налоговые льготы или субсидии, побуждающие внедрять новые технологии
- г) таможенные пошлины
- 4. Теории, лежащие в основе правительственного вмешательства в деятельность корпораций:
- а) теория агентских издержек
- б) теория захвата
- в) теория распределения выгоды и ущерба
- г) экономическая теория

7.3.3. Примерные задания для контрольной работы

1.1. Теоретическое задание

Организационная схема образования и основные принципы функционирования корпораций.

2. Теоретическое задание

Государственная и муниципальная собственность в системе корпоративного управления.

3. Теоретическое задание

Принцип разделения собственности и управления. Высшее исполнительное руководство и корпоративное управление.

Тесты:

Факторы прямого воздействия внешней среды на корпорацию:

- а) глобализация
- б) макроэкономическое состояние
- в) нормативно-правовая база
- г) государственное регулирование
- д) потребители

7.3.4. Вопросы к зачету

- 1. Корпоратизация российской экономики и становление современных форм хозяйствования.
- 2.Особенности и признаки корпоративных структур.
- 3. Организационная схема образования и основные принципы функционирования корпораций.
- 4. Характеристика механизма функционирования интегрированных корпоративных структур.
- 5.Завершение I этапа становления и развития российских крупных интегрированных структур, их последующая трансформация.
- 6.Взаимосвязь риска и доходности в процессе образования и функционирования корпорации. Классификация рисков.
- 7. Слияния (поглощения) и возможности внешнего экономического роста.
- 8.Отечественный и зарубежный опыт слияний (поглощений).
- 9. Принципы слияния, выбор и проектирование рациональной модели корпоративной структуры.
- 10. Оценка корпоративного капитала при слиянии (поглощении) предприятий.
- 11. Сопоставление выигрышей и издержек объединения капиталов.
- 12. Корпоративное управление: суть, функции, задачи и способы реализации.
- 13.Собственность как объект корпоративного управления. Роль корпоративного управления в защите прав собственности.
- 14. Англосаксонская модель корпоративного управления.
- 15. Германская модель корпоративного управления.
- 16. Японская модель корпоративного управления.
- 17. Стратегическая ориентация и принципы корпоративного управления.
- 18.Особенности российской модели корпоративного управления.
- 19. Основные механизмы и границы распространения корпоративного управления.
- 20. Принципы корпоративного управления.
- 21. Инвестиционная привлекательность и пути ее обеспечения в системе корпоративного управления.
- 22. Необходимость проведения рейтинговой оценки инвестиционной привлекательности предприятий.
- 23.Особенности управления в акционерных обществах в России. Корпоративное законодательство в России.
- 24. Роль корпоративного секретаря в системе корпоративного управления.
- 25. Совет директоров: роль и предназначение в корпоративной структуре.
- 26.Особенности взаимодействия менеджмента и совета директоров: российский и зарубежный опыт.
- 27.Соблюдение на практике независимости членов совета директоров, их обязанности и права.
- 28. Задачи совета директоров в современной корпорации.

- 29.Высшее исполнительное руководство корпорации: понятие, функции и предназначение.
- 30.Основные аспекты корпоративных отношений. Развитие корпоративных норм поведения персонала.
- 31. Принцип разделения собственности и управления. Высшее исполнительное руководство и корпоративное управление.
- 32. Проблемы взаимоотношения руководства корпорации и акционеров. Формы корпоративного контроля.
- 33. Нормализация корпоративного управления и внедрение добросовестной практики акционирования капитала как условие защиты прав акционеров.
- 34.Контроль за эффективностью хозяйственной деятельности корпорации в системе корпоративного управления.
- 35. Государственная и муниципальная собственность в системе корпоративного управления.
- 36. Результаты массовой приватизации и структура собственности российских предприятий.
- 37. Необходимость и возможные формы участия государства в создании корпоративных структур.
- 38.Особенности корпоративного управления на предприятиях с государственным участием.
- 39.Проблемы сбалансированности интересов государства, частных инвесторов и менеджмента корпораций.
- 40.Пути повышения ответственности менеджмента за неэффективное управление государственной и муниципальной собственностью.
- 41.Особенности взаимодействия корпораций с внешней средой. Государственное регулирование деятельности корпораций.
- 42. Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций.
- 43. Конфликты общества и корпораций. Тенденция развития личных связей, лоббизма, коррупции.
- 44. Социальная ответственность корпораций в системе корпоративного управления.
- 45. Мотивы участия корпораций в социальных проектах.

7.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

7.4.1. Оценивание устного опроса

Критерий	Уровни формирования компетенций		
оценивания	Базовый	Достаточный	Высокий

Полнота и правильность	Ответ полный, но есть	Ответ полный,	Ответ полный,
ответа	замечания, не более 3	последовательный, но	последовательный,
		есть замечания, не более	логичный
		2	
Степень осознанности,	Материал усвоен и	Материал усвоен и	Материал усвоен и
понимания изученного	излагается осознанно, но	излагается осознанно, но	излагается осознанно
	есть не более 3	есть не более 2	
	несоответствий	несоответствий	
Языковое оформление	Речь, в целом,	Речь, в целом,	Речь грамотная,
ответа	грамотная, соблюдены	грамотная, соблюдены	соблюдены нормы
	нормы культуры речи,	нормы культуры речи,	культуры речи
	но есть замечания, не	но есть замечания, не	
	более 4	более 2	

7.4.2. Оценивание тестового контроля

Критерий	Уровни формирования компетенций			
оценивания	Базовый Достаточный Высокий			
Правильность ответов	не менее 60% тестовых	не менее 73% тестовых	не менее 86% тестовых	
	заданий	заданий	заданий	

7.4.3. Оценивание выполнения контрольной работы

Критерий	Уровни формирования компетенций		
оценивания	Базовый	Достаточный	Высокий
Полнота и правильность	Ответ полный, но есть	Ответ полный,	Ответ полный,
ответа	замечания, не более 3	последовательный, но	последовательный,
		есть замечания, не более 2	логичный
Степень осознанности,	Материал усвоен и	Материал усвоен и	Материал усвоен и
понимания изученного	излагается осознанно, но	излагается осознанно, но	излагается осознанно
	есть не более 3	есть не более 2	
	несоответствий	несоответствий	
Языковое оформление	Речь, в целом,	Речь, в целом,	Речь грамотная,
ответа	грамотная, соблюдены	грамотная, соблюдены	соблюдены нормы
	нормы культуры речи,	нормы культуры речи,	культуры речи
	но есть замечания, не	но есть замечания, не	
	более 4	более 2	
Соблюдение требований к	Не более 4 замечаний	Не более 3 замечаний	Правильное оформление
оформлению			ссылок на используемую
			литературу; грамотность и
			культура изложения;
			владение терминологией и
			понятийным аппаратом
			проблемы; соблюдение
			требований к объему
			реферата

Грамотность	Не более 4 замечаний	Не более 3 замечаний	Отсутствие	
			орфографических и	
			синтаксических ошибок,	
			стилистических	
			погрешностей; отсутствие	
			опечаток, сокращений	
			слов, кроме	
			общепринятых;	
			литературный стиль	

7.4.4. Оценивание зачета

Критерий	Уровни формирования компетенций			
оценивания	Базовый	Достаточный	Высокий	
Полнота ответа,	Ответ полный, но есть	Ответ полный,	Ответ полный,	
последовательность и	замечания, не более 3	последовательный, но	последовательный,	
логика изложения		есть замечания, не более 2	логичный	
Правильность ответа, его	Ответ соответствует	Ответ соответствует	Ответ соответствует	
соответствие рабочей	рабочей программе	рабочей программе	рабочей программе	
программе учебной	учебной дисциплины, но	учебной дисциплины, но	учебной дисциплины	
дисциплины	есть замечания, не более	есть замечания, не более		
	3	2		
Способность студента	Ответ аргументирован,	Ответ аргументирован,	Ответ аргументирован,	
аргументировать свой	примеры приведены, но	примеры приведены, но	примеры приведены	
ответ и приводить	есть не более 3	есть не более 2		
примеры	несоответствий	несоответствий		
Осознанность излагаемого	Материал усвоен и	Материал усвоен и	Материал усвоен и	
материала	излагается осознанно, но	излагается осознанно, но	излагается осознанно	
	есть не более 3	есть не более 2		
	несоответствий	несоответствий		
Соответствие нормам	Речь, в целом,	Речь, в целом,	Речь грамотная,	
культуры речи	грамотная, соблюдены	грамотная, соблюдены	соблюдены нормы	
	нормы культуры речи,	нормы культуры речи,	культуры речи	
	но есть замечания, не	но есть замечания, не		
	более 4	более 2		
Качество ответов на	Есть замечания к	В целом, ответы	На все вопросы получены	
вопросы	ответам, не более 3	раскрывают суть	исчерпывающие ответы	
		вопроса		

7.5. Итоговая рейтинговая оценка текущей и промежуточной аттестации студента по дисциплине

По учебной дисциплине «Корпоративный менеджмент и управление» используется 4-балльная система оценивания, итог оценивания уровня знаний обучающихся предусматривает зачёт. Зачет выставляется во время последнего практического занятия при условии выполнения не менее 60% учебных поручений, предусмотренных учебным планом и РПД. Наличие невыполненных учебных поручений может быть основанием для дополнительных вопросов по дисциплине в ходе промежуточной аттестации. Во всех остальных случаях зачет сдается обучающимися в даты, назначенные преподавателем в период соответствующий промежуточной аттестации.

Шкала оценивания текущей и промежуточной аттестации студента

Уровни формирования	Оценка по четырехбалльной шкале	
компетенции	для зачёта	
Высокий		
Достаточный	зачтено	
Базовый		
Компетенция не сформирована	не зачтено	

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная литература.

№ п/п	Библиографическое описание	ТИП (учебник, учебное пособие, учебно-метод пособие, др.)	Кол-во в библ.
1.	Орехов С.А. Корпоративный менеджмент: учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по спец. "Антикризисное управление" и другим экономич. спец. / С. А. Орехов, А.А Селезнев, Н. В. Тихомирова; рец. Л. И. Нестеров; ред. С. А. Орехов М.: Дашков и Ко, 2015 440 с.	учебное	10
2.	Орехов, С. А. Корпоративный менеджмент : учебное пособие / С. А. Орехов, В. А. Селезнев, Н. В. Тихомирова 4-е, изд Москва : Дашков и К, 2017 440 с.	Учебные	https://e. lanbook. com/boo k/93479
3.	Муравьев, А. В. Транснациональные корпорации : учебное пособие для студентов направления 080100.62 «экономика» / А. В. Муравьев Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2014 120 с.	i vuenikie	https://e. lanbook. com/boo k/10481

Дополнительная литература.

№ п/п	Библиографическое описание	ТИП (учебник, учебное пособие, учебно-метод пособие, др.)	Кол-во в библ.
1.	Теплова Т.В. Инвестиции. Теория и практика: Учебник для бакалавров. Рекомендовано УМО в области экономики и менеджмента в качестве учебника для стдентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 080100 "Экономика" / Т. В. Теплова М.: Юрайт, 2014 784 с.	учебник	10
2.	Антонов Г.Д. Управление рисками организации: учеб. пособие для студ., обуч. по спец. 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям), напр. подготовки 080200 "Менеджмент" (профиль - "Производственный менеджмент"), а также для экономико-организационной подгот. студ. технологич. напр. и спец. / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин; рец.: Р. М. Качалов, П. П. Табурчак М.: ИНФРА-М, 2015 153 с.	учебное пособие	15
3.	Пучкова, С. И. Компьютерная деловая игра «БИЗНЕСС-КУРС: Корпорация Плюс» : учебное пособие / С. И. Пучкова Москва : МГИМО, 2010 115 с.	Учебно- методическ ие пособия	https://e. lanbook. com/boo k/65834
4.	Кожухина, К. А. Налоговое планирование в корпорациях: учебное пособие / К. А. Кожухина. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2011. — 112 с. — ISBN 978-5-94047-406-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/63965 (дата обращения: 30.09.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Учебные пособия	https://e. lanbook. com/boo k/63965

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

- 1.Поисковые системы: http://www.rambler.ru, http://yandex.ru, http://www.google.com
- 2. Федеральный образовательный портал www.edu.ru.
- 3. Российская государственная библиотека http://www.rsl.ru/ru
- 4. Государственная публичная научно-техническая библиотека России URL: http://gpntb.ru.
- 5. Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Крым «Крымская республиканская универсальная научная библиотека» http://franco.crimealib.ru/
- 6.Педагогическая библиотека http://www.pedlib.ru/

7. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (РИНЦ)

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Общие рекомендации по самостоятельной работе бакалавров

Подготовка современного бакалавра предполагает, что в стенах университета он овладеет методологией самообразования, самовоспитания, самосовершенствования. Это определяет важность активизации его самостоятельной работы.

Самостоятельная работа формирует творческую активность бакалавров, представление о своих научных и социальных возможностях, способность вычленять главное, совершенствует приемы обобщенного мышления, предполагает более глубокую проработку ими отдельных тем, определенных программой.

Основными видами и формами самостоятельной работы студентов по данной дисциплине являются: самоподготовка по отдельным вопросам; работа с базовым конспектом; подготовка к устному опросу; подготовка к тестовому контролю; подготовка к контрольной работе; подготовка к зачету.

Важной частью самостоятельной работы является чтение учебной литературы. Основная функция учебников — ориентировать в системе тех знаний, умений и навыков, которые должны быть усвоены по данной дисциплине будущими специалистами. Учебник также служит путеводителем по многочисленным произведениям, ориентируя в именах авторов, специализирующихся на определённых научных направлениях, в названиях их основных трудов. Вторая функция учебника в том, что он очерчивает некий круг обязательных знаний по предмету, не претендуя на глубокое их раскрытие.

Чтение рекомендованной литературы — это та главная часть системы самостоятельной учебы бакалавра, которая обеспечивает подлинное усвоение науки. Читать эту литературу нужно по принципу: «идея, теория, метод в одной, в другой и т.д. книгах».

Во всех случаях рекомендуется рассмотрение теоретических вопросов не менее чем по трем источникам. Изучение проблемы по разным источникам - залог глубокого усвоения науки. Именно этот блок, наряду с выполнением практических заданий является ведущим в структуре самостоятельной работы студентов.

Вниманию бакалавров предлагаются список литературы, вопросы к самостоятельному изучению и вопросы к зачету.

Для успешного овладения дисциплиной необходимо выполнять следующие требования:

1) выполнять все определенные программой виды работ;

- 2) посещать занятия, т.к. весь тематический материал взаимосвязан между собой и, зачастую, самостоятельного теоретического овладения пропущенным материалом недостаточно для качественного его усвоения;
- 3) все рассматриваемые на занятиях вопросы обязательно фиксировать в отдельную тетрадь и сохранять её до окончания обучения в вузе;
- 4) проявлять активность при подготовке и на занятиях, т.к. конечный результат овладения содержанием дисциплины необходим, в первую очередь, самому бакалавру;
- 5) в случаях пропуска занятий по каким-либо причинам обязательно отрабатывать пропущенное преподавателю во время индивидуальных консультаций.

Внеурочная деятельность бакалавра по данной дисциплине предполагает:

- самостоятельный поиск ответов и необходимой информации по предложенным вопросам;
- выполнение практических заданий;
- выработку умений научной организации труда.

Успешная организация времени по усвоению данной дисциплины во многом зависит от наличия у бакалавра умения самоорганизовать себя и своё время для выполнения предложенных домашних заданий. Объём заданий рассчитан максимально на 2-3 часа в неделю. При этом алгоритм подготовки будет следующим:

- 1 этап поиск в литературе теоретической информации по предложенным преподавателем вопросам;
- 2 этап осмысление полученной информации, освоение терминов и понятий;
- 3 этап составление плана ответа на каждый вопрос;
- 4 этап поиск примеров по данной проблематике.

Работа с базовым конспектом

Программой дисциплины предусмотрено чтение лекций в различных формах их проведения: проблемные лекции с элементами эвристической беседы, информационные лекции, лекции с опорным конспектированием, лекциивизуализации.

На лекциях преподаватель рассматривает вопросы программы курса, составленной в соответствии с государственным образовательным стандартом. Изза недостаточного количества аудиторных часов некоторые темы не удается осветить в полном объеме, поэтому преподаватель, по своему усмотрению, некоторые вопросы выносит на самостоятельную работу студентов, рекомендуя ту или иную литературу.

Кроме этого, для лучшего освоения материала и систематизации знаний по дисциплине, необходимо постоянно разбирать материалы лекций по конспектам и учебным пособиям.

Во время самостоятельной проработки лекционного материала особое внимание следует уделять возникшим вопросам, непонятным терминам, спорным точкам зрения. Все такие моменты следует выделить или выписать отдельно для дальнейшего обсуждения на практическом занятии. В случае необходимости обращаться к преподавателю за консультацией. Полный список литературы по дисциплине приведен в рабочей программе дисциплины.

Подготовка к тестовому контролю

Основное достоинство тестовой формы контроля — это простота и скорость, с которой осуществляется первая оценка уровня обученности по конкретной теме, позволяющая, к тому же, реально оценить готовность к итоговому контролю в иных формах и, в случае необходимости, откорректировать те или иные элементы темы.

Подготовка к тестированию

- 1. Уточните объем материала (отдельная тема, ряд тем, раздел курса, объем всего курса), по которому проводится тестирование.
- 2. Прочтите материалы лекций, учебных пособий.
- 3. Обратите внимание на характер заданий, предлагаемых на практических
- 4. Составьте логическую картину материала, выносимого на тестирование (для продуктивной работы по подготовке к тестированию необходимо представлять весь подготовленный материал как систему, понимать закономерности, взаимосвязи в рамках этой системы).

Подготовка к устному опросу

С целью контроля и подготовки студентов к изучению новой темы вначале каждой практического занятия преподавателем проводится индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки устных ответов студентов:

- правильность ответа по содержанию задания (учитывается количество и характер ошибок при ответе);
- полнота и глубина ответа (учитывается количество усвоенных фактов, понятий и т.п.);
- сознательность ответа (учитывается понимание излагаемого материала);
- логика изложения материала (учитывается умение строить целостный, последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией);
- рациональность использованных приемов и способов решения поставленной учебной задачи (учитывается умение использовать наиболее прогрессивные и эффективные способы достижения цели);
- своевременность и эффективность использования наглядных пособий и технических средств при ответе (учитывается грамотно и с пользой применять наглядность и демонстрационный опыт при устном ответе);
- использование дополнительного материала (обязательное условие);

– рациональность использования времени, отведенного на задание (не одобряется затянутость выполнения задания, устного ответа во времени, с учетом индивидуальных особенностей студентов).

Подготовка к зачету

Зачет является традиционной формой проверки знаний, умений, компетенций, сформированных у студентов в процессе освоения всего содержания изучаемой дисциплины. Обычный зачет отличается от экзамена только тем, что преподаватель не дифференцирует баллы, которые он выставляет по его итогам.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения.

Подготовка включает следующие действия. Прежде всего нужно перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к семинарским и практическим занятиям в течение семестра. Затем надо соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе. Рекомендуется делать краткие записи. Речь идет не о шпаргалке, а о формировании в сознании четкой логической схемы ответа на вопрос. Накануне зачета необходимо повторить ответы, не заглядывая в записи. Время на подготовку к зачету по нормативам университета составляет не менее 4 часов.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

Информационные технологии применяются в следующих направлениях: оформление письменных работ выполняется с использованием текстового демонстрация компьютерных материалов с использованием мультимедийных технологий;

использование информационно-справочного обеспечения, такого как: правовые справочные системы (Консультант+ и др.), онлайн словари, справочники (Грамота.ру, Интуит.ру, Википедия и др.), научные публикации.

использование специализированных справочных систем (электронных учебников, справочников, коллекций иллюстраций и фотоизображений, фотобанков, профессиональных социальных сетей и др.).

OpenOffice Ссылка: http://www.openoffice.org/ru/

Mozilla Firefox Ссылка: https://www.mozilla.org/ru/firefox/new/

Libre Office Ссылка: https://ru.libreoffice.org/

Do PDF Ссылка: http://www.dopdf.com/ru/

7-zip Ссылка: https://www.7-zip.org/

Free Commander Ссылка: https://freecommander.com/ru

be Reader Ссылка: https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader.htmlпопо

Gimp (графический редактор) Ссылка: https://www.gimp.org/

ImageMagick (графический редактор) Ссылка:

VirtualBox Ссылка: https://www.virtualbox.org/

Adobe Reader Ссылка: https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader.html

Операционная система Windows 8.1 Лицензионная версия по договору №471\1 от 11.12.2014 г.

Электронно-библиотечная система Библиокомплектатор

Национальна электронная библиотека - федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиотека» (ФГБУ «РГБ»)

Редакция Базы данных «ПОЛПРЕД Справочники» Электронно-библиотечная система «ЛАНЬ»

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

-Для проведения лекционных занятий необходима специализированная аудитория, оснащенная интерактивной доской, в которой на стендах размещены необходимые наглядные пособия.

-);

13. Особенности организации обучения по дисциплине обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ)

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с OB3:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потерь данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества;
- создание возможности для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников например, так, чтобы лица с нарушением слуха получали информацию визуально, с нарушением зрения аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счет альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение дистанционных образовательных технологий для передачи ческих занятий, выступления с докладами и защитой выполненных работ, проведение тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации текущего и промежуточного контроля;
 - увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с

ОВЗ форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи: зачет и экзамен, проводимый в письменной форме, — не более чем на 90 мин., проводимый в устной форме — не более чем на 20 мин., — продолжительности выступления обучающегося при защите курсовой работы — не более чем на 15 мин.

14. Виды занятий, проводимых в форме практической подготовки

(не предусмотрено при изучении дисциплины)